
Korruptionsprävention im gemeinnützigen Sektor – Erfahrungen, Modelle und Konzepte

*Jens Claussen
Transparency International – Deutschland e.V.
am 16. Mai 2011
bei DZI Spenden-Siegel FORUM 2011*

Die Koalition gegen Korruption



Die Koalition gegen Korruption.

Erst einmal an Frage an Sie...

Wer von Ihnen ist der Meinung,
dass **Korruption** verwerflich ist?

Die Koalition gegen Korruption



Die Koalition gegen Korruption.

Noch einmal an Frage an Sie...

Wer von Ihnen möchte in der eigenen Organisation **Korruption** wirkungsvoll vermeiden?



**NO
CORRUPTION**

Die Koalition gegen Korruption



Die Koalition gegen Korruption.

Maßnahmen zur Korruptionsprävention in den DZI-Richtlinien...

DZI Spenden-Siegel
Zeichen für Vertrauen

Leitlinien
für die Vergabe des DZI Spenden-Siegels

wendung angemessen entschieden und öffentlich berichtet.

(3) Die Organisation ergreift geeignete Maßnahmen, um das Auftreten von Korruption bei der Mittelverwendung zu verhindern. ²Organisationen, deren jährliche Gesamterträge mindestens zwei Jahre in Folge mehr als 5 Mio. EUR betragen, verfügen über ein schriftliches Konzept zur Korruptionsvorbeugung.

(4) Die Organisation legt eine Richtlinie für die Zeich-

(2) Die Bargeldspenden werden unter Berücksichtigung des Vier-Augen-Prinzips registriert und schnellstmöglich dem bargeldlosen Zahlungsverkehr der Organisation übergeben.

...eren Aufsichtsorgan
stätigtiges Verfahren zur
hrung (z.B. Ombudsperson).
ndere Mitarbeitern, Pro-
en mit der Organisation

Tatsächlich ist Korruptionsprävention vor allem im gemeinnützigen Sektor sehr wichtig...



- Besondere Fallhöhe in der öffentlichen Meinung
- Einmal gefallen, ist es sehr schwierig, wieder hoch zu kommen – vor allem wenn es andere “saubere” Organisationen gibt
- Fehlschluss: Organisationen, die gut tun, sind gleichzeitig gute Organisationen

Die Koalition gegen Korruption



Die Koalition gegen Korruption.

Noch eine letzte Frage an Sie...

Was ist eigentlich genau **Korruption?**

Q **Korruption: Der Missbrauch von anvertrauter Macht zum privaten Nutzen oder Vorteil.**

Die Koalition gegen Korruption



Die Koalition gegen Korruption.

Attribute der Korruption...

Benötigt
Mehrere

Benötigt
Macht

Benötigt
Ressourcen

Benötigt
Möglichkeit

Benötigt
Vertrauten

Geheim

Benötigt
Bereitschaft

Keine
Opfer

Oft ein
Teufelskreis

Die Koalition gegen Korruption



Die Koalition gegen Korruption.

Typische Antikorruptionsmaßnahmen...

- Hinweisgebersystem
- Code of Conduct
- Schulungen / Trainings
- Transparenz (z.B. Vier Augen Prinzip)
- Job Rotation
- Kontrollen / Audits
- Datenanalysen
- Background-Checks von Personal
- Strafkatalog (z.B. Null-Toleranz-Politik)
- ...

Die Koalition gegen Korruption



Die Koalition gegen Korruption.

Manche Maßnahmen haben aber auch negative Nebenwirkungen...

Beispiel: **Hinweisgebersystem**

Benötigt
Mehrere

Benötigt
Macht

Benötigt
Ressourcen

Benötigt
Möglichkeit

Benötigt
Vertrauten

Geheim

Benötigt
Bereitschaft

Keine
Opfer

Oft ein
Teufelskreis

Die Koalition gegen Korruption

Manche Maßnahmen haben aber auch negative Nebenwirkungen...

Beispiel: **Null-Toleranz-Politik**

Benötigt
Mehrere

Benötigt
Macht

Benötigt
Ressourcen

Benötigt
Möglichkeit

Benötigt
Vertrauten

Geheim

Benötigt
Bereitschaft

Keine
Opfer

Oft ein
Teufelskreis

Die Koalition gegen Korruption

Transparenz ist ein entscheidender Hebel zur
Korruptionsbekämpfung...

Beispiel: **Transparenz (z.B. 4-Augen-Prinzip)**

Benötigt
Mehrere

Benötigt
Macht

Benötigt
Ressourcen

Benötigt
Möglichkeit

Benötigt
Vertrauten

Geheim

Benötigt
Bereitschaft

Keine
Opfer

Oft ein
Teufelskreis

Die Koalition gegen Korruption



Die Koalition gegen Korruption.

Transparency International

So international wie Korruption

- National Chapters in über 70 Ländern
- Internationales Sekretariat in Berlin als zentrale Koordinations- und Servicestelle
- Gemeinnützig und Ehrenamtlich
- Kein Untersuchen und Anprangern von konkreten Fällen
- Parteipolitisch neutral



- Ländern, in denen Transparency präsent ist (2006)

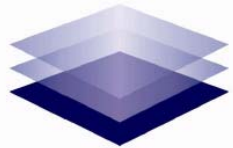
Die Koalition gegen Korruption



Die Koalition gegen Korruption.

Prinzipien der Initiative Transparente Zivilgesellschaft

www.transparente-zivilgesellschaft.de



Initiative
Transparente
Zivilgesellschaft

Selbstverpflichtung für Organisationen der Zivilgesellschaft **zu Transparenz** in 10 konkreten Punkten

1. **Selbstverpflichtung** – Prinzip der Freiwilligkeit
2. **Ehrenamtlich** – Ohne kommerzielles Eigeninteresse und Vereinnahmung
3. **Mindeststandard** – Auch für kleinere und mittlere Organisationen durchführbar
4. **Anstoß** - zu Dialog über Transparenz

Die Koalition gegen Korruption



TRANSPARENCY
INTERNATIONAL
Deutschland e.V.

Die Koalition gegen Korruption.

STANDPUNKTE

[Wirtschaft](#)
[Politik](#)
[Verwaltung](#)
[Kommunen](#)
[Gesundheitswesen](#)
[Entwicklungs-
zusammenarbeit](#)
[Sport](#)
[Nonprofit-Sektor](#)
[Hinweisgeber](#)
[Finanzmarkt](#)
[Strafverfolgung](#)
[Europäische Union](#)

Initiative Transparente Zivilgesellschaft – Informationen über Transparency Deutschland entsprechend der Selbstverpflichtung

Hier erfahren Sie mehr über die Initiative Transparente Zivilgesellschaft

1. Name, Sitz, Anschrift und Gründungsjahr
 - zu **Name, Sitz, Anschrift**
 - Gründungsjahr 1993
2. Vollständige Satzung sowie Angaben zu den Zielen unserer Organisation
 - zur **Satzung**
 - **allgemeine Angaben zu den Zielen**
 - bezogen auf unsere **Themenfelder**

Was ist die ersten Erfahrungen?

1. Derzeit ca. **200 Unterzeichner**, sehr gute **Presseresonanz**
2. Viele Organisationen dachten: **Das ist doch nur ein Mindeststandard, das können wir einfach erfüllen...**
3. Anstoß eines **Dialogs über Transparenz** mit und in den Organisationen

All diese Maßnahmen sind aber nur eine notwendige Vooraussetzung, keine hinreichende!

SIEMENS – Größter Fall aller Zeiten 2006

EIRIS (Ethical Investment Research Service) - An international survey of bribery and ethical standards in companies:

"Some best practice examples: Best practice in some cases is achieved as a result of major scandals which may become a significant driver for improvement within a particular company. In other cases it is achieved by a company following its own set of values. Some companies who's policies and systems are among the best examples in this area are the BT Group and SAB Miller in the UK, Proctor and Gamble in the USA, Siemens in Germany, Alcatel in France [...]. "



September 2005

Notwendig:
Organisations-
kultur!

Die Koalition gegen Korruption



Die Koalition gegen Korruption.

Vielen Dank für Ihr Interesse!

Transparency International Deutschland e.V.

Alte Schönhauser Str. 44

D-10119 Berlin

Tel: 030-549898-0

Fax: 030-549898-22

office@transparency.de – jclaussen@transparency.de

Die Koalition gegen Korruption



**TRANSPARENCY
INTERNATIONAL**
Deutschland e.V.

Die Koalition gegen Korruption.